

# KPJH ของคำคุณธรรม ต้นแบบ







โรงพยาบาลค่ายประจักษ์ศิลปาคม  
เป็นโรงพยาบาลในสังกัดกองทัพบก ขนาด ๑๕๐ เตียง  
เปิดให้บริการตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๑๘  
ให้บริการในระดับทุติยภูมิ มีผู้ป่วยเฉลี่ย 300,000 รายต่อปี



# วันมหิดล

24 กันยายน

ขอให้ถือประโยชน์ส่วนตนเป็นที่สอง  
ประโยชน์ของเพื่อนมนุษย์ เป็นกิจที่หนึ่ง  
ลาภทรัพย์สินและเกียรติยศ จะตกมาแก่ท่านเอง  
ถ้าท่านทรงธรรมะแห่งวิชาชีพอัวไว้กับริสุทธ์

*ในหลวง*





# วันมหิดล

๒๔ กันยายน

การที่จะได้รับความไว้วางใจของคนไข้อย่างดี ขอท่านถือสุภาศีตว่า

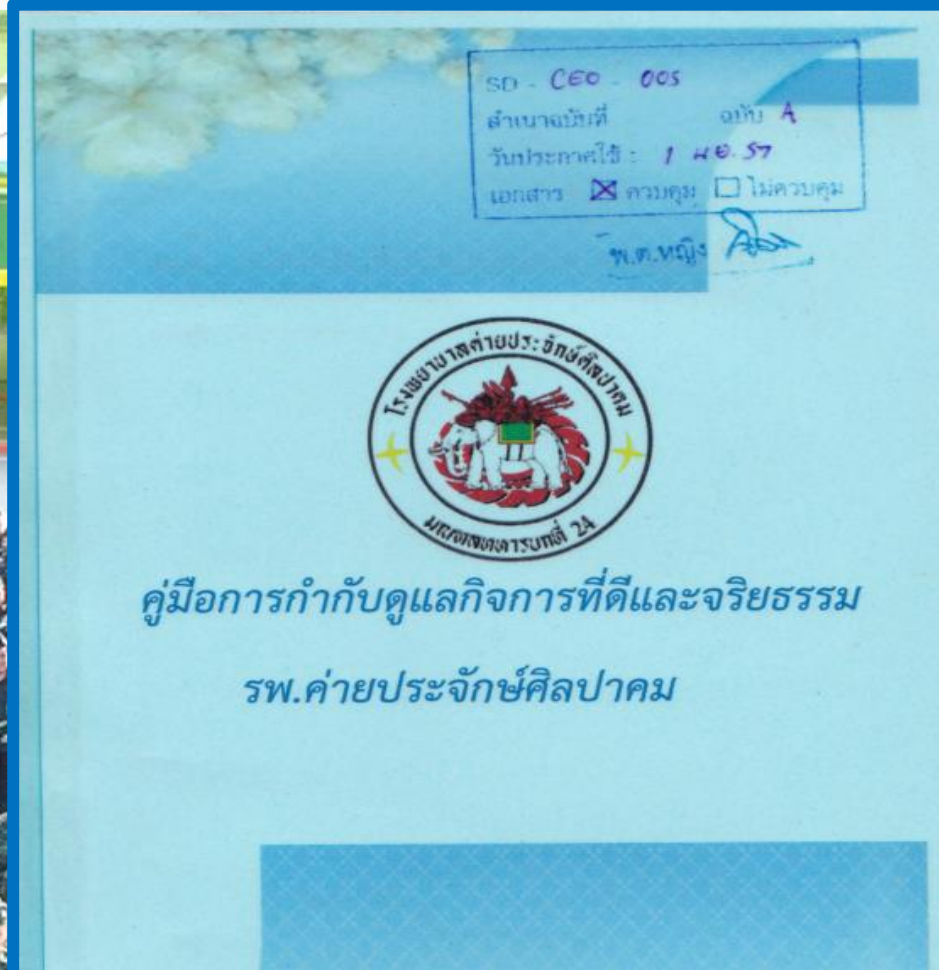
“ ใจเขา ใจเรา ”

ท่านคงจะคิดได้ว่าท่านอยากได้ความสบายแก่ท่านอย่างไร ก็ควรพยายามให้  
ความสบายแก่คนไข้อย่างนั้น ความตั้งใจเป็นยาประเสริฐได้ผลคือความเชื่อ  
และเมื่อคนไข้เชื่อท่านแล้วเขาจะทำตามทุกอย่าง

พระราชดำรัส สมเด็จพระมหิตลาธิเบศร อดุลยเดชวิกรม พระบรมราชชนก  
พระบิดาแห่งการนั้แพทย์แผนปัจจุบัน



# ระบบธรรมาภิบาล รพ.ค่ายประจักษ์ศิลปาคม



- ส่วนที่ 1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม โครงสร้างการควบคุมกับ รพ.
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการที่ดีของ รพ.ค่ายประจักษ์ศิลปาคม
- ส่วนที่ 3 จริยธรรม ของ รพ.



# วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม



วิสัยทัศน์ “เราจะเป็น  
โรงพยาบาลทหารระดับทุติยภูมิ  
ที่ให้บริการเป็นเลิศ ภายในปี 2564”

พันธกิจ “บริการรักษาพยาบาล ส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค  
และฟื้นฟูสุขภาพแก่ทหาร ครอบครัวและประชาชนอย่างมีคุณภาพ”

ค่านิยม คบพันธุ **KPJH**

**SMART IQ**

### 1. Supreme service

ยึดผู้รับบริการเป็นศูนย์กลาง

- มุ่งเน้นความปลอดภัยผู้ป่วย
- มีพฤติกรรมบริการที่เป็นเลิศ
- เคารพสิทธิผู้ป่วย

### 2. Military discipline

มีวินัยและคุณธรรม

- การปฏิบัติตัวตามแบบธรรมเนียมทหาร
- ด่านวินัย 9 ข้อ
- การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ รับผิดชอบ

### 3. Attitude

มีความรักและทัศนคติที่ดีต่อองค์กร

- มีความรักและภาคภูมิใจโรงพยาบาล
- การอุทิศตัวและเสียสละในการทำงาน
- เพื่อองค์กร

### 4. Responsibility

รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- การปฏิบัติตนที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม
- และสิ่งแวดล้อมโดยไม่วางผลตอบแทน

### 5. Team

ทำงานเป็นทีม

- การมีส่วนร่วมในการทำงานระดับ
- โรงพยาบาล, ทีมครอบครัว
- หรือ ระดับหน่วยงาน
- มีความสามัคคี

### 6. Innovation & Quality

มีจิตสำนึกด้านคุณภาพ

- และสร้างนวัตกรรมนวัตกรรม
- มีการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง
- ความสามารถในการสร้างนวัตกรรม

**Gore competency**

สมรรถนะหลักขององค์กร

1. Military Medicine

เวชศาสตร์ทหาร

2. Supreme Service

การบริการเป็นเลิศ





แนวทางการดำเนินงาน โครงการ KPJH  
มุ่งสู่ รพ.คุณธรรม

ประกาศมุ่งสู่ KPJH รพ.คุณธรรม

เมื่อ 1 ต.ค.59

**1** ผอ.รพ.ค่ายประจักษ์ศิลปาคม ประกาศนโยบาย รพ.คุณธรรม

โรงพยาบาลค่ายประจักษ์ศิลปาคม

**2** แต่งตั้งผู้ประสานงาน รพ.คุณธรรม “Moral man team”

โรงพยาบาลค่ายประจักษ์ศิลปาคม



# รพ.ค่ายประจักษ์ศิลปาคม ประกาศ ยศ 60

และประกาศนโยบาย KPJH มุ่งสู่ รพ.คุณธรรม เมื่อ ต.ค.59



## โรงพยาบาลคุณธรรม

“นำความสุข”



ขอเชิญชวนชาว KPJH จับมือร่วมใจ

ก้าวสู่ รพ.คุณธรรม

“นำความสุข”



**Moral Man (Facilitator):** พ.อ.อนุพงษ์ สุริยะ-ไชยและคณะคุณธรรม

- Moral Man พร้อมกระตุ้นและส่งเสริมเพื่อก้าวสู่ รพ.คุณธรรม โดยถ่ายทอด Concept, สนับสนุนหน่วยงานได้มีส่วนร่วมถ่ายทอดพฤติกรรมคุณธรรม ในรูปแบบของตนเอง

KPJH โรงพยาบาลคุณธรรม “มีวินัย ซื่อสัตย์ รับพิศชอบ”



## แนวทางการดำเนินงาน โครงการ KPJH มุ่งสู่ รพ.คุณธรรม

### ประกาศมุ่งสู่ KPJH รพ.คุณธรรม

เมื่อ 1 ต.ค.59

# 3

รวบรวมแนวทางการดำเนินงาน รพ.คุณธรรม “นำความสุข”

โรงพยาบาลค่ายประจักษ์ศิลปาคม

# 4

พัฒนาแนวคิดการดำเนินงาน รพ.คุณธรรมสู่ทุกหน่วยงาน กระตุ้น  
สร้างบรรยากาศ ติดตามต่อเนื่อง

โรงพยาบาลค่ายประจักษ์ศิลปาคม





## แนวทางการดำเนินงาน โครงการ KPJH มุ่งสู่ รพ.คุณธรรม

### ประกาศมุ่งสู่ KPJH รพ.คุณธรรม

เมื่อ 1 ต.ค.59

# 5

ขยายแนวคิด การดำเนินงาน รพ.คุณธรรม “นำความสุข”

โรงพยาบาลค่ายประจักษ์ศิลปาคม

# 6

ติดตามผลการดำเนินการรพ.คุณธรรม “นำความสุข”  
ติดตามต่อเนื่อง

โรงพยาบาลค่ายประจักษ์ศิลปาคม



Moral man team ถ่ายทอดแนวทางดำเนินงาน  
สู่ทุกหน่วยงานใน รพ.







## แนวทางการดำเนินงาน โครงการ KPJH มุ่งสู่ รพ.คุณธรรม

### ประกาศมุ่งสู่ KPJH รพ.คุณธรรม

เมื่อ 1 ต.ค.59

# 7

ระดมสมองกำหนดอัตลักษณ์คุณธรรมของ รพ.

โรงพยาบาลค่ายประจักษ์ศิลปาคม

# 8

ประกาศอัตลักษณ์ KPJH รพ.คุณธรรม

โรงพยาบาลค่ายประจักษ์ศิลปาคม



# ประชุมระดมสมอง “กำหนดอัตลักษณ์โรงพยาบาลคุณธรรม” โรงพยาบาลค่ายประจักษ์ศิลปาคม

วันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๖๐



ณ

ระดมสมองกำหนดอัตลักษณ์ รพ.คุณธรรม  
เมื่อ 5 มิ.ย. 61







ประกาศอัตรากำลัง KPJH โรงพยาบาลคุณธรรม

ปี พ.ศ. 2560

“อัตรากำลัง KPJH รพ.คุณธรรม”

มีวินัย
ซื่อสัตย์
รับผิดชอบ

“อัตรากำลัง KPJH รพ.คุณธรรม”

มีวินัย
ซื่อสัตย์
รับผิดชอบ

❖ ประกาศอัตรากำลัง KPJH โรงพยาบาลคุณธรรม “มีวินัย ซื่อสัตย์ รับผิดชอบ” รพ.คุณธรรม เมื่อ 4 ก.ย.60



# “อัตลักษณ์ KPJH รพ. คุณธรรม”



## อัตลักษณ์ KPJ

**มีวินัย**

**นิยาม**

-ปฏิบัติตามแบบธรรมเนียม -จำนวนข้อร้องเรียนด้านวินัย : 0 ครั้ง  
ทหาร ด้านวินัย 9 ข้อ

**ตัวชี้วัด**

**ซื่อสัตย์**

-ไม่คดโกง โปร่งใส  
ตรวจสอบได้

-ผลการตรวจสอบภายใน : ผ่าน  
-ผลการตรวจสอบจาก สตน.ทบ./จเร ทบ./สตง. : ผ่าน

**รับผิดชอบ**

-รับผิดชอบต่อตนเอง  
ผู้อื่นและสังคม

-ตอบสนองต่อภารกิจ ทบ. : 100%

**ตัวชี้วัดภาพรวม : อัตราความพึงพอใจต่อบรรยากาศองค์กร >80%**





# 2. Military discipline

มีวินัยและคุณธรรม

- การปฏิบัติตัวตามแบบธรรมเนียมทหาร  
ด้านวินัย 9 ข้อ
- การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ รับผิดชอบ



# แนวทางการดำเนินงาน โครงการ KPJH มุ่งสู่ รพ.คุณธรรม

## ประกาศมุ่งสู่ KPJH รพ.คุณธรรม

เมื่อ 1 ต.ค.59

# 9

## ประเมินผลการดำเนินงาน และค้นหา “คนต้นแบบ”

โรงพยาบาลค่ายประจักษ์ศิลปาคม







# 2. Military discipline

มีวินัยและคุณธรรม

- การปฏิบัติตัวตามแบบธรรมเนียมทหาร  
ด้านวินัย 9 ข้อ
- การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ รับผิดชอบ





กิจกรรมสวดมนต์ทำวัตรเย็นและเจริญจิตภาวนาเพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช





ขอเชิญสักการะ  
พระพุทธรูปทองคำ นาลันทา  
(พระนิรมิต พระผู้ไม่เกิดของปัญญา และการเสียสละ)  
26-29  
กรกฎาคม 2560  
ณ โรงพยาบาลค่ายประจักษ์ศิลปาคม  
จังหวัดอุดรธานี

โรงพยาบาลค่ายประจักษ์ศิลปาคม  
FORT PRACHAKSINLAPAKOM HOSPITAL

ฟังบรรยายและสันทนาการ

วันที่ ๒๘ กรกฎาคม ๒๕๖๐ เวลา ๐๙.๐๐-๑๑.๐๐ น.  
ขอเชิญชมโศกนาฏกรรมร่วมสมัยธรรมกับ  
ท่านแม่ชีคันสนีย์ เสถียรสุต และ คุณเชมณี อมรรณน ศรีศักดิ์ศรีกัน  
เรื่อง  
“ธรรมกับการเยียวยา จากโลโก้-ธรรม”

ณ ห้องประชุมพตทโศปญญา  
อาคาร ๑ ชั้น  
เวลา ๑๘.๐๐ น. ขอเชิญชม  
เพื่อถวายเป็นพระราชากุศล  
ณ ฮิลโมสโรว์



ธรรมบรรยาย หัวข้อ “ธรรมเยียวยาและคุณธรรมนำความสุข” โดย แม่ชีคันสนีย์ เสถียรสุต  
กิจกรรมเยี่ยมธรรมเยียวผู้ป่วยในรพ.ค่ายประจักษ์ศิลปาคมและธรรมเยียวผู้ป่วยในชุมชน







โครงการอบรมปฏิบัติธรรมสำหรับหัวหน้างานระดับกลางและระดับต้น  
ณ เสถียรธรรมสถาน







# สมัชชาคุณธรรม @ESAN

## สมัชชาคุณธรรม ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ







❖ กิจกรรมทำบุญตักบาตร







กิจกรรมทำบุญตักบาตร







## พิธีทอดกฐินให้กับวัดที่ไม่มีเจ้าภาพ







กิจกรรมวันแม่แห่งชาติ ๑๒ สิงหาคม







ชุดแพทย์เคลื่อนที่ให้บริการประชาชน







โดย...คณา.ขับเคลื่อน รพ.คุณธรรม

# Happy Boxes



กล่องเก็บความสุขของเราชาว  
รพ.ค่ายประจักษ์ศิลปาคม



**ขอเชิญพวกเรา...ชาว KPJH** มาร่วมกันเก็บความสุขใส่กล่อง  
(เรื่องดี ๆ, เรื่องภูมิใจ, เรื่องที่ทำให้ยิ้มได้, เรื่องที่อยากเก็บไว้เป็นความทรงจำ)  
ช่วยกันทำให้ **“ความสุข”** ของเราตัวโตเท่าบ้านเพียงสแกนเก็บไว้ใน QR code



HAPPY BOXES “มาร่วมกันทำให้ความสุขของเราตัวโตเท่าบ้าน”  
Counselling จิตอาสา “ดูแลและเยียวยาหัวใจคนทำงาน”



# ตัวอย่าง Happy BOX



## จ.ส.ท.หญิงศุภญาฯ “จะปลูกดอกไม้ให้เบ่งบานในใจเรา”

..... นับตั้งแต่ย้ายมา กองพันตรกรม 1 ปี สิ่งหนึ่งที่ข้าพเจ้า แอบๆมองรอบๆตัวตึก คือ มี  
กลางปูนเพื่อปลูกต้นไม้ ด้านหลังตึกพันตรกรม แต่ เอ้อ!!! ทำไม รกร้าง จ้ง มีแต่วัชพืช  
เต็มกระถาง

สิ่งเดียวที่ คิดคือ เอ๊ย !! เราจะปล่อยให้สิ่งแวดล้อมรอบๆ ตัวตึกที่เราทำงาน เป็นแบบนี้  
ไม่ได้ ถึงแม้จะเป็นแค่ด้านหลังตึก ก็ตาม คิดได้ไม่รอช้าเลย พักเที่ยงขับรถไปซื้อดินซื้อ  
ดอกดาวเรือง (จำได้แม่นๆ55) มาปลูกลงดิน ชวนน้องๆพี่ๆที่ห้องพินันท์หละ มา  
ช่วยกัน ทุกคนน่ารักตรงที่ไม่มีใครรีรอที่จะช่วยเลย เป็นสิ่งที่ข้าพเจ้าจะจดจำวันดีๆ  
ตลอดไป ตั้งแต่นั้นเป็นต้นมาด้านหลังตึกของเรา ไม่เคยรกล้างจากวัชพืช แต่!! กลับ  
รกร้างและเต็มไปด้วยดอกไม้ ต้นไม้สวยๆ ตลอดมา โดยพวกเราคอยรดน้ำ คอยกำจัด  
วัชพืชออกสม่ำเสมอ มีบ้างในบางเวลาที่แดดร้อนๆ แห้งแล้งๆ แต่เราก็พยายาม  
ประคับประคองต้นไม้ดอกไม้ของเรา

.....น้อยคนที่ผ่านไปมาจะสังเกตว่ามันเปลี่ยนแปลง มันมีดอกไม้สวยๆเกิดขึ้น น้อยคน  
ที่จะเดินไปหลังตึก แต่... ก็ยังมีน้อยคนเช่น พวกเราที่คอยดูแลเอาใจใส่ให้มันงอกงาม  
เพื่อรอยยิ้มแม่เพียงมุมปากของคนที่ได้มองดอกไม้ เพียงแค่รอยยิ้มแค่นี้ในวันที่เขา  
ที่กำลังกลัดกลุ้มหรือมีปัญหาอยู่ ให้ทุเลาเบาบางลงบ้างแค่เพียงเสี้ยววินาทีที่เดินผ่าน  
มา เท่านั้นเอง.....ท้ายที่สุดแล้ว คือ

**“เราได้มองตัวเอง ว่าเราไม่ได้ทำเพื่อใคร เราไม่ได้ทำเพื่อหวัง  
ผลประโยชน์กับใครแต่สิ่งที่ทำได้ มันอยู่ในใจเราเอง  
คือความสุขใจแค่นี้เองค่ะ”**



## พ.ต.หญิงอรดาฯ

...เวลาผู้ป่วยทำแผลหาย มีความภาคภูมิใจในคำแนะนำเรื่องการดูแล  
แผล ซึ่งเราเป็นส่วนหนึ่งในการทำให้ผู้ป่วยกลับมาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น  
โดยใช้ความสามารถ ทักษะทางวิชาชีพพยาบาลของเรา ภูมิใจมากค่ะ

## จ.ส.ท.ธนยศฯ

...ทุก วันที่ 19 ต.ค. ของปี เป็นวันคล้ายวันเกิดของตนเอง แต่สิ่งที่เรามากเลยไปคือ  
มีคนหนึ่งที่เจ็บปวดในการให้กำเนิดเรามา คนๆนั้นคือแม่ วันนี้จะเป็นวันที่ผมได้  
ตระหนักถึงบุญคุณของแม่มาเสมอ สิ่งแรกๆที่ทำได้ กราบ กอด หอมท่าน พร้อมคำ  
พูดรักแม่นะ อาจจะมีของขวัญเล็กๆน้อยๆให้ท่านบ้าง แต่สิ่งที่ผมได้รับมาเสมอคือ  
แม่จะบอกว่า

**“ของขวัญที่ล้ำค่าที่สุดสำหรับแม่ คือการที่ลูกเป็นคนดีดีทั้ง  
คนในครอบครัวและสังคมภายนอก แม่ภูมิใจในตัวลูกมาก ”**

ซึ่งการกระทำแบบนี้ผมทำมันได้เลยในสังคมไทย ณ ปัจจุบันเริ่มถดถอย ซึ่ง  
เป็นความภูมิใจของผมที่อยากบันทึกไว้





# ถอดบทเรียนแห่งความสุข ณ บ้านแห่งนี้

โรงพยาบาลค่ายประจักษ์ศิลปาคม



โรงพยาบาลค่ายประจักษ์ศิลปาคม







“ค่านิยมของรพ.มีความสำคัญในการปลูกฝังความเป็นเรา”  
“คุณธรรม คือ ความมีน้ำใจ เห็นอกเห็นใจกัน เอื้ออาทรกัน”

โรงพยาบาลค่ายประจักษ์ศิลปาคม



พ.ต.หญิงพนิตอนนต์ อุดมวัฒนาลักษณ์  
ทน.ห้องคลอด



“รพ.ค่ายประจักษ์ฯมีวัฒนธรรมการทำงานที่ยึดผู้ป่วยเป็นศูนย์กลางให้ความใส่ใจกับคนไข้ เป็น วัฒนธรรมที่ดีของ รพ.”

โรงพยาบาลค่ายประจักษ์ศิลปาคม

พ.ต.หญิงสิริกุล จันทรทอง  
ทน.หอผู้ป่วยเฉลิมพระเกียรติ ชั้น ๔

“มองเรื่องคุณธรรมในรพ.ค่ายประจักษ์ฯ คืออะไรก็ได้ที่  
อยากปรับปรุงแล้วทำให้ดีขึ้น”

โรงพยาบาลค่ายประจักษ์ศิลปาคม



พ.ต.หญิงดวงพร เชี่ยวประชุม  
ทน.ห้องจ่ายยา



“รพ.ค่ายประจักษ์ฯเป็นที่อบอุ่น สร้างความภูมิใจ มีคุณค่าในตัวเอง  
เกิดแรงบันดาลใจในการให้บริการด้วยหัวใจ : Service mind”

โรงพยาบาลค่ายประจักษ์ศิลปาคม

นางลัดดา ดำมี  
ผู้ช่วยทันตแพทย์





จ.ส.ท.เทิดศักดิ์ จันทรไพรสนท์  
พลขับ

“รพ.ค่ายประจักษ์ฯ มีการให้กำลังใจ ให้โอกาส ส่งผลให้บุคลากรมีพลังใจสู้  
ปรับปรุงตัวให้ดีขึ้น เมื่อบุคลากรมีความสุข ส่งผลให้ทำงานอย่างเต็ม  
ความสามารถ เต็มศักยภาพ”

โรงพยาบาลค่ายประจักษ์ศิลปาคม

“โรงพยาบาล คือ บ้านของผม ผมรู้สึกภูมิใจ  
ที่ รพ.มองว่า...บุคลากรมีค่า มีความหมาย”

โรงพยาบาลค่ายประจักษ์ศิลปาคม



นายอุดม ปานะทิก  
เจ้าหน้าที่ธุรการ



พ.ต.หญิงธวัลพร ชาเสน  
รอง ทน. สิทธิประโยชน์และจัดเก็บรายได้

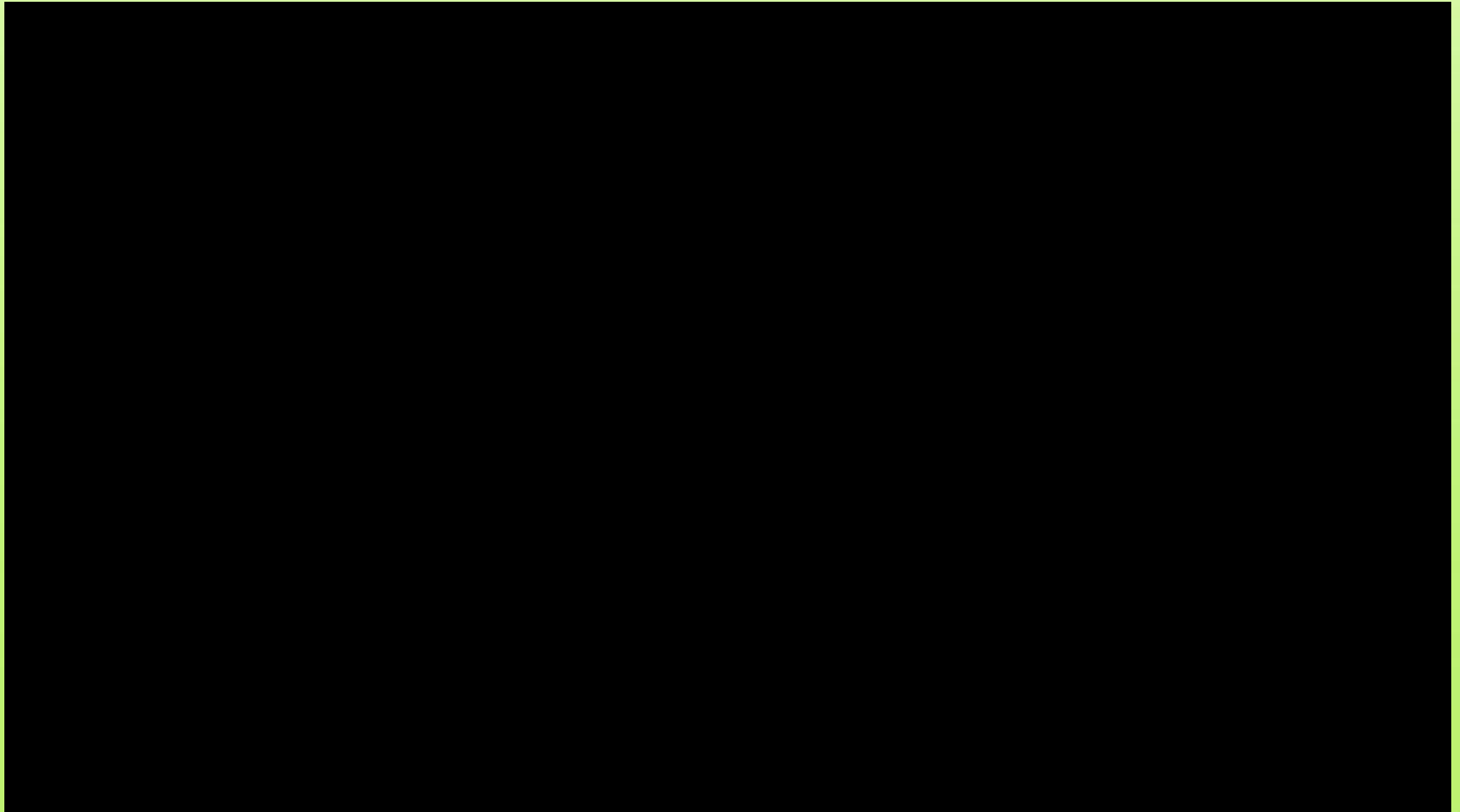
“วิธีแก้ไขความอึดอัดใจในการทำงาน คือ การยอมรับ  
ความแตกต่าง ความเป็นปัจเจกบุคคล”

โรงพยาบาลค่ายประจักษ์ศิลปาคม





# ***"Listen to My Heart"*** ***"ฟังเสียงหัวใจคนทำงาน"***











“คุณธรรมไม่ใช่เอกสาร แต่ คือหัวใจของคนทำงาน”